

Un portale interamente dedicato al sistema del design milanese e lombardo, un vero e proprio catalogo online sui luoghi della creatività, della produzione e della diffusione di quello che potremmo definire l'“universo dello stile”. Design Focus, l'osservatorio promosso dalla Fondazione Politecnico e dalla Camera di Commercio di Milano, ha reso disponibili sul proprio sito internet <http://www.designfocus.it/directory/> i risultati di un'indagine mirata e attenta che raggruppa i professionisti, le imprese, i centri di formazione, i musei e gli editori del sistema design. Ad ogni categoria corrispondono una specifica directory e differenti criteri di ricerca: nominale; geografico, per provincia o comune; di categoria. Design Directory traccia un profilo dettagliato del contesto in cui operano le realtà del settore. “Non è stato certamente facile fotografare lo ‘spazio del design’” – commenta Giuliano Simonelli, Professore ordinario presso il Dipartimento di Industrial Design, Arti, Comunicazione e Moda

## Design Directory

Il sistema del design in Lombardia

(INDACO) e responsabile di Design Focus – “Basti pensare, per esempio, che non esiste un albo professionale di riferimento degli operatori, come invece accade per altre categorie quali gli ingegneri e gli architetti”. Design Directory è un utile strumento che favorisce la conoscenza dei protagonisti della comunità del design, aumentando le possibilità di dialogo, di scambio e di diffusione, non solo a livello locale, ma anche nazionale e internazionale per il rilancio del made in Italy.



I vincitori del premio per le migliori tesi di laurea al convegno “Città e sicurezza”, con al centro la Prof.ssa M. C. Treu

### Città e sicurezza, a Roma un “patto” per la salvaguardia dei centri abitati

A un anno di distanza dal convegno “Protezione Civile e Sicurezza Territoriale”, si è recentemente concluso a Roma il convegno “Città e Sicurezza” (30 marzo 2007), che rafforza la collaborazione tra la Fondazione Politecnico, la Provincia di Roma e quella di Milano sui temi legati alla previsione e alla prevenzione del rischio, quest'anno con l'aggiunta della Provincia di Napoli. Più di cinquecento i presenti, che hanno gremito la sede dell'ISA – Istituto Superiore Antincendi dei Vigili del Fuoco – per ascoltare gli interventi dei rappresentanti di università e enti di ricerca, nazionali e internazionali; delle amministrazioni pubbliche e delle imprese che operano nel settore della sicurezza; senza dimenticare i portavoce di città straniere, come Londra e Copenhagen,

e i due Ministri Fabio Mussi e Alberto Pecoraro Scanio. “Quello della tutela e della gestione delle emergenze è un tema complesso” – commenta Maria Cristina Treu, Vice Presidente della Fondazione – “che affronta questioni che vanno dall'organizzazione fisica e spaziale dei territori alla sicurezza delle infrastrutture e della mobilità; dagli strumenti di pianificazione territoriale alla diffusione di buone pratiche. È stata questa l'occasione per sottolineare con forza quanto sia necessario un vero e proprio patto tra gli attori pubblici e privati a favore di interventi strutturali, che considerino la tutela e la salvaguardia delle città non come un tema da trattare sporadicamente ma come un impegno costante e condiviso.” A chiusura dell'evento sono stati inoltre consegnati i premi alle migliori tesi di laurea in tema di sicurezza. Dei sei assegnati, tre sono stati vinti da studenti del Politecnico di Milano.



Giovani imprese ad alta tecnologia, la provincia di Milano si conferma terreno fertile

“Come creare una nuova impresa ad alta tecnologia? Quali le condizioni per il successo? Come possono gli enti locali sviluppare situazioni favorevoli per la nascita di start-up promettenti?” Queste le domande che si pone Graziano Dragoni, Direttore generale della Fondazione, nella prefazione del volume *Localizzazione, innovazione e crescita delle giovani imprese ad alta tecnologia*, di recente

pubblicazione presso Franco Angeli nella collana “Innovazione e competitività” a cura di Politecnico Innovazione. I tanti giovani che accettano la sfida della creazione di una nuova impresa ad alta tecnologia non hanno certamente a disposizione un manuale che risponda a tutti questi interrogativi. Ci provano, Massimo Colombo ed Evila Piva, entrambi del Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, con consigli e utili riferimenti a conclusione di una ricerca svolta su iniziativa della Camera di

Commercio di Milano e della Fondazione. Lo studio ha molte facce: è un manuale di economia regionale, un volume di buone prassi, un'analisi scientifica dello stato dell'arte, ma soprattutto è un testo rivolto al sistema pubblico, per delineare politiche di sostegno alla crescita delle giovani imprese milanesi. Particolare enfasi è posta sugli aspetti di contesto. Le NTBF – dall'inglese New Technology Based Firms – rappresentano infatti un elemento di forte spinta per lo sviluppo del tessuto economico e sociale.

L'innovazione nel tessile è un aspetto che sta a cuore alla Fondazione, lo dimostra un progetto come Netex, ormai al termine (vedi la segnalazione del convegno "Le nanotecnologie per l'innovazione del tessile", a p. 3), che dopo due anni di lavoro lascia il passo a "I-Cast", un'iniziativa nata dalla collaborazione con la Direzione Generale Artigianato e Servizi della Regione Lombardia, il Politecnico di Milano - Polo di Como, la Provincia di Bergamo, le Camere di Commercio di Como e Bergamo, con l'aggiunta di alcune piccole e medie imprese lombarde. La "I", lo avrete già intuito, sta per *Information and Communication Technology*. E dei tanti significati della parola *cast* in lingua inglese, ci piace pensare che venga qui usata esattamente come per il lancio della rete da pesca, per creare una maglia che intrecci i fili di un settore ancora molto frammentato come il tessile-abbigliamento. Dar vita a un sistema efficace di cooperazione digitale e di comunicazione nei distretti di Bergamo (Val Seriana), Como e Sempione, con l'ambizione di essere spendibile nel più ampio contesto italiano, è l'obiettivo del progetto. E *cast*, si sa, lo si associa anche al lancio dei dadi. Che sia di buon auspicio per la riuscita di un'iniziativa il cui valore è superiore al milione di Euro. "Le attività prevedono la collaborazione tra 60 aziende selezionate tramite bando pubblico." – spiega Giuliano Noci, Professore ordinario presso il Dipartimento di Ingegneria gestionale – "Sono messi a disposizione delle imprese strumenti tecnologici che migliorano la comunicazione e il coordinamento tra le varie fasi della produzione e dell'offerta:

## I-CAST

### Intrecciare la rete per il rilancio del tessile



gestione dei rapporti fornitore-cliente; sviluppo di nuovi prodotti; evoluzione della catena logistica. Non dimentichiamo poi la messa in rete di centri di servizi finalizzati alla promozione e alla diffusione di modelli di cooperazione basati sull'ICT. Iniziative come I-Cast rappresentano un'ottima occasione per il rilancio di una delle voci più significative dell'economia nazionale, che ancora vede l'Italia come uno dei principali attori nel panorama europeo. All'ombra della Cina e dei paesi emergenti, le nostre aziende dovranno puntare sempre di più su modelli innovativi per rilanciare la loro competitività a livello internazionale."



Ideali, o meglio confortevoli, accessibili e sicure. Così vogliamo le case del futuro

Le trasformazioni sociali, demografiche e culturali modificano i luoghi e i modi dell'abitare: i nuclei famigliari si restringono, sempre più persone vivono sole e la popolazione progressivamente invecchia. Le case sono piccole e, allo stesso tempo, ricche di oggetti: dispositivi, elettrodomestici, sistemi e impianti tecnologici all'avanguardia. Spazi sempre più ristretti che

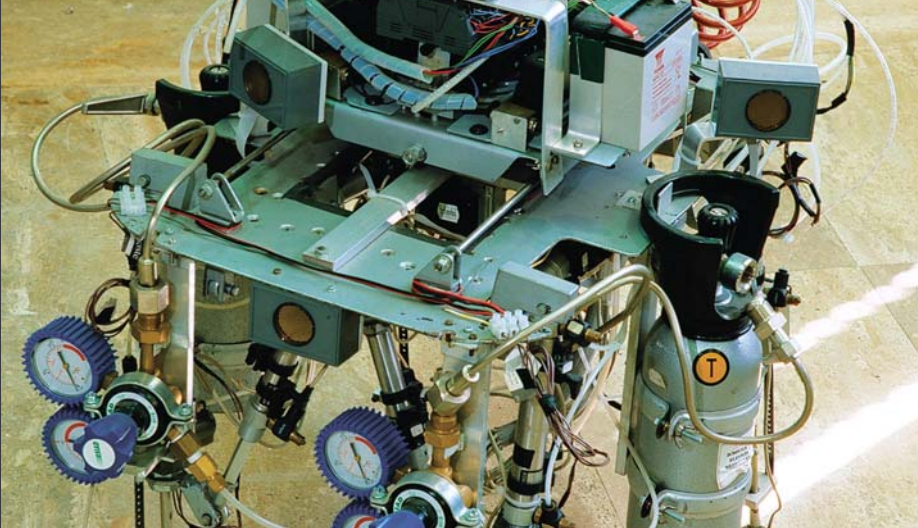
richiedono una diversa concezione estetica e funzionale dell'ambiente.

"Ideali" è un'iniziativa congiunta università-imprese per lo sviluppo di articoli e arredi innovativi ad elevato livello di comfort, accessibilità e sicurezza.

Si cerca in particolare di migliorare l'autonomia abitativa delle categorie deboli – grazie alla collaborazione con un selezionato gruppo di sperimentazione all'interno di alcuni centri di cura e di riabilitazione – per offrire soluzioni di cui può beneficia-

re anche il largo pubblico, come spesso accade in questi casi.

Sono protagoniste dell'iniziativa, oltre alla Fondazione e ai Dipartimenti di Ingegneria Gestionale (DIG), Industrial Design, Arti, Comunicazione e Moda (INDACO) e Bioingegneria del Politecnico di Milano, alcune imprese del settore arredo e home automation: Riva 1920, Turati T4, O.M.M., Solmet e Fumagalli. Aderiscono: Siberg e Know Net.



**Design Directory**  
IL SISTEMA DEL DESIGN  
IN LOMBARDIA

pagina 4

Un portale interamente dedicato al sistema del design milanese e lombardo, un vero e proprio catalogo online sui luoghi della creatività, della produzione e della diffusione di quello che potremmo definire l' "universo dello stile"...

**Città e sicurezza, a Roma un "patto" per la salvaguardia dei centri abitati**

pagina 4

A un anno di distanza dal convegno "Protezione Civile e Sicurezza Territoriale", si è recentemente concluso a Roma il convegno "Città e Sicurezza" (30 marzo 2007), che rafforza la collaborazione tra la Fondazione Politecnico, la Provincia di Roma e quella di Milano sui temi legati alla previsione e alla prevenzione del rischio...

**I-CAST**  
INTRECCIARE LA RETE  
PER IL RILANCIO  
DEL TESSILE

pagina 5

L'innovazione nel tessile è un aspetto che sta a cuore alla Fondazione, lo dimostra un progetto come Netex, ormai al termine, che dopo due anni di lavoro lascia il passo a "I-Cast", un'iniziativa nata dalla collaborazione con...

**Ideali, o meglio confortevoli, accessibili e sicure**  
COSÌ VOGLIAMO  
LE CASE DEL FUTURO

pagina 5

Le trasformazioni sociali, demografiche e culturali modificano i luoghi e i modi dell'abitare: i nuclei famigliari si restringono, sempre più persone vivono sole e la popolazione progressivamente invecchia. Le case sono piccole e, allo stesso tempo, ricolme di oggetti: dispositivi, elettrodomestici, sistemi e impianti tecnologici all'avanguardia...



**Formazione per i mercati emergenti**

pagina 1



**Le iniziative internazionali**

pagina 2



**Giovani imprese ad alta tecnologia**

pagina 4

**fondazionepolitecnico.it**

NUMERO 1.2007

Poste Italiane Spa  
Spedizione in AP - D.L. 353/2003  
(conv. in L. 27/02/2004 n. 46)  
art.1 comma 2 DCB Milano

**Fondazione  
Politecnico  
di Milano**

registrazione Tribunale di Milano  
n. 323 del 10 maggio 2004  
Piazza Leonardo da Vinci, 32 - 20133 Milano  
telefono 02 2399 9150  
editore Fondazione Politecnico di Milano  
direttore responsabile Sergio Vicario  
redazione scientifica Giamio Gracchi  
foto © LabFoto Indaco, Daniele Bacchi, C. Crisiani, M. Manfredi,  
D. Sigona, Fondazione Politecnico di Milano  
coordinamento editoriale Metafora Milano  
grafica © Carta Semplice - Roma  
Via Farnetti 8 - 20129 Milano  
finito di stampare maggio 2007



Un forte network tra i paesi dell'Est europeo, l'India e la Cina, è determinante per vincere le sfide dell'internazionalizzazione. Così la Fondazione si affaccia sul panorama straniero

## Formazione per i mercati emergenti

### Gli strumenti per una politica di sviluppo

Nello scorso numero ci siamo lasciati dicendo che il clima positivo di questi primi tre anni di attività avrebbe creato le condizioni necessarie perché la Fondazione accettasse le sfide dell'internazionalizzazione.

Diverse le iniziative che caratterizzano il debutto sulla scena mondiale e due i campi da gioco: le opportunità offerte dalle politiche europee; quelle aperte dai mercati emergenti, India e Cina. Entrambe le partite misureranno i risultati in termini di formazione e trasferimento tecnologico, tratti distintivi, da sempre, del nostro ateneo.

“I confini della Comunità Europea si allargano ad Est e non senza conseguenze” – commenta Giampio Bracchi, Presidente della Fondazione – “La ridefinizione dei rapporti economici e politici con gli stati dell'ex blocco

sovietico moltiplicherà certamente le prospettive di crescita e allo stesso tempo metterà a dura prova la solidità dell'Unione.

Per questo è importante gettare le basi culturali comuni necessarie a valutare, definire e cogliere insieme le occasioni che si presenteranno nei prossimi anni. La Fondazione Politecnico ha voluto sostenere e incentivare, prima di tutto, la formazione dei nuovi manager, quelli che saranno chiamati a definire le politiche di sviluppo dei mercati emergenti, tanto nei paesi dell'Est europeo quanto in India e Cina.”

Non dimentichiamo che per la prima volta in mezzo secolo dalla fondazione dell'Unione Europea gli Stati Uniti cedono il passo alla Cina come principale fornitore del vecchio continente, a sua volta primo partner commerciale dell'India, il cui tasso di crescita, sappiamo, è il secondo al mondo. Sono queste realtà da non sottovalutare.

Le università saranno sempre di più parte attiva e competitiva nel panorama internazionale per formare non tanto dei manager quanto dei veri e propri mediatori culturali, capaci di parlare “lingue” diverse prima ancora di valutare le possibilità di business.

**Fondazione  
Politecnico  
di Milano**



Presidente **Giampio Bracchi**  
Direttore **Graziano Dragoni**

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Romeo Astorri**  
**Emilio Bartezzaghi**  
**Pier Andrea Chevallard**  
**Umberto Cugini**

**Pierluigi Della Vigna**  
**Lucio Pinto**  
**Michele Porcelli**  
**Giuliano Simonelli**  
**Maria Cristina Treu**

ASSEMBLEA DEI FONDATORI

**Aldo Scarselli**  
Presidente

**Vico Valassi**  
Vicepresidente

**Giacomo Castiglioni**  
Presidente UniverComo

**Giancarlo Corada**  
Sindaco Comune di Cremona

**Roberto Formigoni**  
Presidente Regione Lombardia

**Vincenzo Giori**  
Amministratore Delegato  
Siemens spa

**Vittorio Merloni**  
Presidente Indesit Company



L'inaugurazione di Idea Factory a Mumbai, nell'ambito della missione della Regione Lombardia in India, alla presenza del governatore – Roberto Formigoni – del sottosegretario – Adriano De Maio – e del presidente della Fondazione – Giampio Bracchi

## Le iniziative internazionali

### Passaggio in India: inaugurata Idea Factory, iniziativa internazionale per lo sviluppo del tessile

Il 17 gennaio scorso il governatore della Regione Lombardia, Roberto Formigoni, in missione in India, ha inaugurato a Mumbai *Idea Factory*, la joint venture italo indiana nata dalla collaborazione tra il Politecnico di Milano e Banyan Tree Holdings, confederazione del tessile. Un'iniziativa che, oltre a contribuire alla crescita del capitale umano con attività formative di alto livello, intende incentivare la presenza di aziende italiane in India per elaborare modelli di collaborazione gestionale e tecnologica, progettare e sviluppare nuove tecnologie meccanico-tessili, stimolare lo sviluppo di relazioni commerciali.

### Al via la "Carta dei servizi": rafforzare il legame con l'ateneo e le imprese anche sul fronte internazionale

"Carta dei Servizi", si chiama così l'iniziativa messa a punto in collaborazione con il Servizio di Ricerca di Ateneo e presentata ufficialmente

te giovedì 19 aprile. Un supporto ai docenti e alle imprese – convenzionate o che collaborano con il Politecnico di Milano – sulle opportunità di finanziamento nazionali ed europee, fornendo assistenza alla progettazione, alla ricerca dei partner, agli aspetti amministrativi e legali, alla diffusione dei risultati. Il VII Programma Quadro, in particolare, rappresenta un'occasione da non perdere. Fondamentale per la buona riuscita delle proposte è la creazione di un team di lavoro valido, capace di attrarre l'interesse dei paesi stranieri e di rafforzare il legame con Bruxelles. Tutte le informazioni sono disponibili sul sito [www.ricerca.polimi.it](http://www.ricerca.polimi.it)

### Energia e ambiente: i manager europei tornano sui banchi di scuola

Più di 300 i partecipanti al *road show* della Fondazione Politecnico nei paesi dell'Est Europa, servito a promuovere il corso di aggiornamento per manager del settore energetico e ambientale *Sustainable Strategies and Programmes for Environmental Management. A Training Community for European Managers Operating in the Public and Private Sectors*, che ha preso il via lo scorso 16 aprile presso il Borgo della Conoscenza (SI). Cinque le tappe: Budapest; Sofia; Bratislava; Praga; Varsavia. Oltre all'aggiornamento professionale, l'iniziativa, sviluppata in collaborazione con il MIP – Business School del Politecnico di Milano – e TILS, intende dar vita a un network internazionale di esperti che insieme sviluppino politiche comuni in materia di energia e ambiente.



La presentazione di "Sustainable Strategies..." a Sofia, Bulgaria, il 13 febbraio 2007. Diversi gli esponenti delle istituzioni, delle imprese e delle università che hanno preso parte al *road show* nei paesi dell'Est

#### Corrado Passera

Amministratore Delegato  
Banca Intesa spa

#### Roberto Reggi

Sindaco Comune di Piacenza

#### Carlo Sangalli

Presidente CCIAA Milano

#### Giuseppe Torchio

Presidente Provincia di Cremona

#### Marco Tronchetti Provera

Presidente Pirelli&C spa

#### Vico Valassi

Presidente UniverLecco-Sondrio

#### Giuliano Zuccoli

Presidente Aem spa

#### COMITATO SCIENTIFICO

Benito Benedini

Diana Bracco

Pietro Brivio

Giancarlo Corada

Silvio Corrias

Maurizio Crippa

Adriano De Maio

Anna Maria Fellegara

Enrico Lironi

Vico Magistretti

Michele Morganti

Michele Perini

#### Augusto Rizzi

Gianfelice Rocca

Fabio Sala

Giorgio Squinzi

Vico Valassi

Raffaello Vignali

Presidente Comitato

Partecipanti Istituzionali

Giorgio Monaci

**Primavera 2007:  
un'agenda affollata**  
PENNE ALLA MANO  
PER APPUNTARE  
GLI EVENTI IN CALENDARIO

28 MAGGIO  
**Forum sull'energia elettrica.**  
**Sicurezza, affidabilità e mercato**  
POLITECNICO DI MILANO - AULA ROGERS  
MILANO - ORE 9.00

A conclusione del terzo anno di lavoro, il Forum Rescom presenta le proposte operative dei quattro gruppi di lavoro. Gli interventi affronteranno le principali questioni legate all'affidabilità e alla qualità del sistema elettrico italiano.

29 MAGGIO  
**La gestione della conoscenza:  
PKM 360° un punto di incontro  
tra tecnologia, cultura aziendale  
e internet generation**  
UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE  
MILANO - ORE 9.30

Con l'Università Cattolica, AICA e la società di consulenza Crescendo per promuove un incontro dedicato ai temi del *knowledge management* e dare visibilità al progetto "PKM 360", osservatorio e punto di riferimento sui temi legati alla gestione della conoscenza.

4 GIUGNO  
**Automazione industriale:  
applicazioni tecnologiche  
e scenari di sviluppo  
nel tessile-abbigliamento**  
MALPENSA FIERE  
BUSTO ARSIZIO (VA) - ORE 16.00

L'automazione industriale svolge un ruolo centrale nel secondo e penultimo workshop del progetto "Anello" - Animazione Economica nella Lombardia del Nord-Ovest - dedicato all'innovazione tecnologica nel settore del tessile-abbigliamento delle province di Como, Milano e Varese. In collaborazione con il Centro Cotoniero del Tessile e Abbigliamento, Api Varese e Politecnico Innovazione.

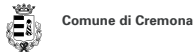
5 GIUGNO  
**Le nanotecnologie  
per l'innovazione del tessile:  
nuove frontiere di ricerca  
e sviluppi di mercato**  
POLITECNICO DI MILANO - AUDITORIUM  
MILANO - ORE 14.00  
La ricerca ne ha fatta di strada! Le nanotecnologie rappresentano un'occasione importante per lo sviluppo del settore tessile-abbigliamento, una delle voci più significative del fatturato nazionale. Può la tecnologia aprire nuovi spazi di mercato? È questo il tema centrale del convegno.

DAL 6 AL 9 GIUGNO  
**Milano Check-Up**  
FIERAMILANO  
RHO - DALLE ORE 9.00 ALLE 18.00  
La Fondazione Politecnico patrocina l'evento espositivo e congressuale che segna il punto di riferimento per la sanità e la ricerca in campo medicale. Una vetrina delle più avanzate tecnologie e un'occasione importante di aggiornamento per il personale sanitario. Il programma è consultabile all'indirizzo [www.milanocheckup.com](http://www.milanocheckup.com)

25 GIUGNO  
**La Banca come fabbrica:  
automazione, efficienza, efficacia**  
POLITECNICO DI MILANO - AULA ROGERS  
MILANO - ORE 9.30  
Nel settore finanziario l'automazione dei processi operativi riveste un'importanza crescente, tanto che oggi l'IT - *Information Technology* - rappresenta una delle principali voci di spesa degli istituti di credito. Esiste un'effettiva relazione tra la spesa in automazione, l'efficienza e la qualità del servizio? Nasce da una ricerca della Fondazione Politecnico e della Fondazione Italiana Accenture il tema del convegno.

Per maggiori informazioni  
[www.fondazionepolitecnico.it](http://www.fondazionepolitecnico.it)

## Fondatori



Volete ricevere la newsletter direttamente al vostro indirizzo di posta elettronica? Mandate una Email a: [newsletter@fondazionepolitecnico.it](mailto:newsletter@fondazionepolitecnico.it)



## Novità in Fondazione

**Filati Maclodio** entra a far parte della Fondazione come Partecipante

## In libreria le ultime uscite di Polipress

**Controllo di sistemi meccanici** di Giorgio Diana e Ferruccio Resta  
Il sistema meccanico - per esempio, l'automobile - è sempre più spesso attrezzato con "pilotti" automatici, dotati di sensori di misura, di intelligenze rappresentate da logiche di intervento, di regolazione e di controllo attraverso attuatori elettrici e a fluido. Il testo presenta gli strumenti di sintesi e analisi di un sistema meccanico, tenendo in considerazione gli aspetti propri del controllo e dell'attuazione attraverso le metodologie e il *know-how* proprio dell'ingegnere meccanico.

Il catalogo completo delle opere è disponibile all'indirizzo <http://www.polipress.polimi.it/>

**Energia e nuove culture agricole**  
*Potenzialità delle biomasse a scala regionale* di Giulia Fiorese, Giorgio Guariso, Antonio Lazzarin e Renato Razzano

Il libro, dopo aver inquadrato il problema delle biomasse nel mondo e in Italia, propone un metodo per valutare le potenzialità energetiche delle colture a rapido accrescimento (SRF) a scala regionale. Il metodo, basato sull'integrazione di dati GIS e di censimenti, è applicato al caso dell'Emilia Romagna, ma è facilmente adattabile ad altri contesti. Esso dimostra come la combustione delle biomasse, in un'efficiente rete di impianti distribuiti sul territorio, possa dare un contributo significativo all'obiettivo della sostenibilità.